



SANTA CASA
da MISERICÓRDIA
de ALVAIÁZERE

Prestação de Contas - 2016

Relatório de Gestão

Exercício findo em 31 de dezembro de 2016

[Handwritten signature]

Índice

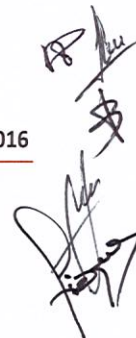
Prestação de Contas

Exercício findo em 2016

Relatório de Gestão

1.	Identificação da Entidade	4
2.	Resumo da Atividade	4
3.	“Gastos e Perdas”, “Rendimentos e Ganhos” e “Resultados”	9
a)	Estrutura e evolução	9
	Global	9
	Por Valências	13 a 17
	Conta de Exploração - Resultado Médio Unitário	18
	Conta Operacional - Resultado Médio Unitário	19
b)	Médias Mensais e Evolução por trimestre (principais rubricas)	20
	Rendimentos	20
	Gastos	21
4.	Situação Patrimonial	22
	Fundos Patrimoniais	22
	Balanço	22
5.	Rácios Financeiros	24
6.	Aplicação de Resultados	25
7.	Agradecimentos	26

[Handwritten signature]



Relatório de Gestão

1. Identificação da Entidade

A Santa Casa da Misericórdia de Alvaíazere (SCMA) é uma instituição particular de solidariedade social, sem fins lucrativos, constituída sob a forma de irmandade e registada em 29.05.1985 no livro das irmandades, a fls 128 e verso, sob o nº 41/83, com o NIPC 500 868 506, NISS 20004657516 e CAE principal nº 87301, e tem sede em Rua Prof. José Maria Castelhão, nº 9, 3250-115 Alvaíazere.

Tem novos estatutos – Compromisso – renovados e aprovados em Assembleia geral de 31 de outubro de 2015.

Tem por missão dar resposta integrada às famílias, na área social e da saúde, promovendo uma melhor qualidade de vida dos seus utentes e à comunidade em geral.

2. Resumo da Atividade

No regular funcionamento da instituição, a atividade desenvolvida foi de continuidade na promoção de uma melhor qualidade de vida dos seus utentes e de proporcionar melhores condições de operacionalidade nos vários serviços que disponibiliza à comunidade em geral na procura de maior grau de satisfação.

Assim, resumidamente, apresenta-se a quantificação dos utentes assistidos no âmbito dos protocolos de cooperação. Por um lado com o Instituto da Segurança Social, I.P., para as respostas sociais, e por outro com o Serviço Nacional de Saúde (ARS Centro) e outros Subsistemas de Saúde (ADSE, SS da CGD, PT-ACS e CTT, IASFA, SAD-GNR e SAD-PSP) e Companhias de Seguros, para a área da saúde, a saber:

a) Respostas Sociais (Protocolos/Acordos com o Instituto da Segurança Social):

- Terceira Idade: Lar de Idosos (ERPI), com acordo atípico para 65 utentes – limitado a 58 - incluindo 18 lugares para grandes dependentes; Centro de Dia, com acordo típico para 15 utentes; Serviço de Apoio Domiciliário, com acordo típico para 70 utentes;
- Infância: Creche, com acordo atípico para 32 utentes;
- Cantina Social (incorporado em SAD): 36 refeições/dia, de 2ª a sáb – média de 864 refeições/mês;
- UCCI (Internamento de Longa Duração e Manutenção): Misto de saúde e ação social, de parceria com a ARS Centro e o ISS, IP - CD Leiria) para uma capacidade instalada de 21 camas (rendimento a 100% se ocupação for > 85%).

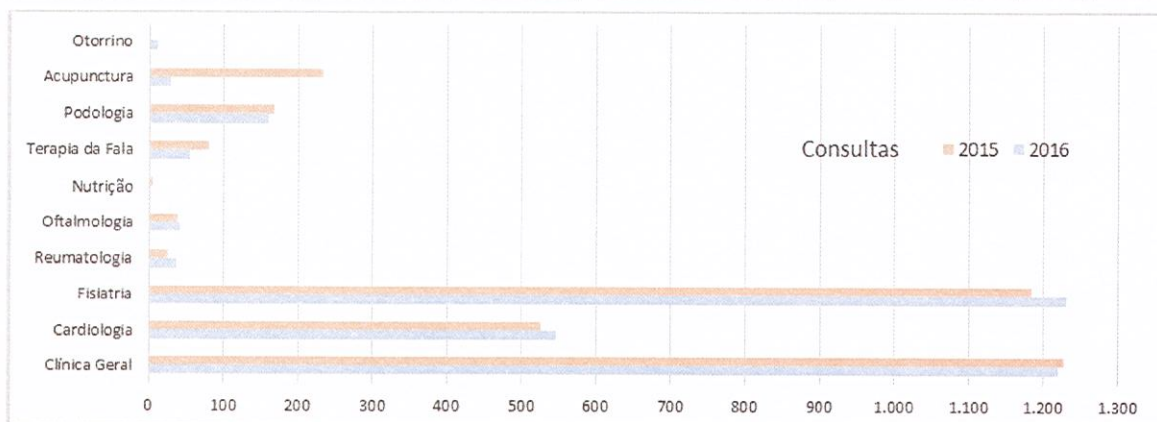
Respostas Sociais e Ação Social/Saúde	ERPI	CD	SAD	Creche	Hospital (Intern)	UCCI
Número de Utentes (Camas) - Capacidade Instalada	65	20	70	51	13	21
Número de Utentes (Camas) - Protocolo	58	15	70	32		21
Número de Utentes (Camas) - Frequência Média 1º Trim	57	15	57	29	13	21
Número de Utentes (Camas) - Frequência Média 2º Trim	58	14	55	31	13	21
Número de Utentes (Camas) - Frequência Média 3º Trim	58	15	56	27	13	21
Número de Utentes (Camas) - Frequência Média 4º Trim	58	15	55	29	13	21
Número de Utentes (Camas) - Frequência Média	58	15	56	29	13	21

b) Serviços de Saúde - Hospital Santa Cecília (Acordos com ARS Centro e outros subsistemas de saúde):

- Internamento: uma capacidade instalada de 13 camas em tipologia de Geriatria (regime particular e subsistemas), com uma taxa de ocupação média de 100%;
- Outros serviços de saúde: regista-se a manutenção dos serviços existentes, o acréscimo, com início no 1º trimestre, dos serviços de MCDT na área da cardiologia (Prova de Esforço e MAPA), e com início em abril da especialidade de Otorrino, continuando a parceria com o Posto de Colheira de Análises.

2016						
CONSULTAS	1º	2º	3º	4º	Total	Média Mensal
Clinica Geral	333	294	301	291	1.219	102
Cardiologia	130	164	121	131	546	46
Fisiatria	343	266	319	303	1.231	103
Reumatologia	3	8	17	9	37	3
Oftalmologia	6	16	15	4	41	3
Nutrição	0	0	0	0	0	0
Terapia da Fala	12	6	15	22	55	5
Podologia	41	41	33	44	159	13
Acupuntura	21	0	0	8	29	2
Otorrino	-	3	5	3	11	1

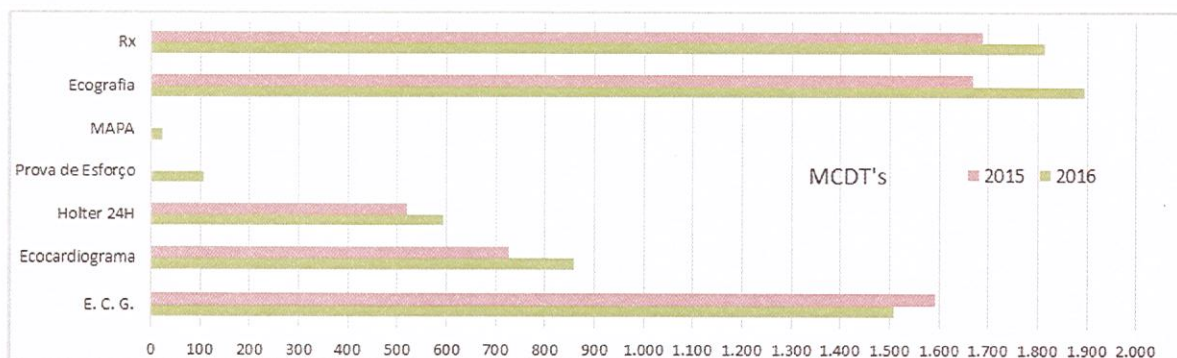
2015						
CONSULTAS	1º	2º	3º	4º	Total	Média Mensal
Clinica Geral	357	274	295	302	1.228	102
Cardiologia	154	127	139	106	526	44
Fisiatria	298	312	301	274	1.185	99
Reumatologia	6	8	7	5	26	2
Oftalmologia	5	14	12	7	38	3
Nutrição	-	1	4	0	5	0
Terapia da Fala	28	29	17	6	80	7
Podologia	40	53	47	27	167	14
Acupuntura	-	91	77	65	233	19



Relativamente à valência Hospital, será elaborado ainda um relatório de atividades com a identificação de rendimentos, custos e resultados médios unitários dos diversos e diferenciados serviços de saúde, que constará de anexo a este relatório.

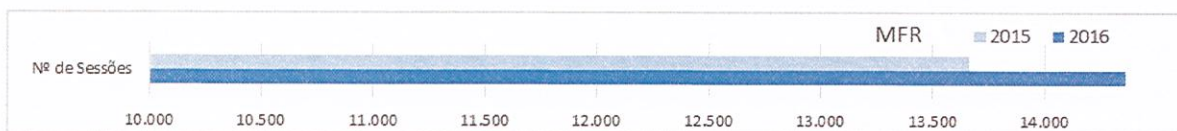
2016						
MCDT	1º	2º	3º	4º	Total	Média Mensal
E. C. G.	349	376	317	467	1.509	126
Ecocardiograma	196	223	196	244	859	72
Holter 24H	136	160	135	163	594	50
Prova de Esforço	3	35	25	43	106	9
MAPA	-	10	5	8	23	8
Ecografia	487	453	439	515	1.894	158
Rx	458	505	403	447	1.813	151

2015						
MCDT	1º	2º	3º	4º	Total	Média Mensal
E. C. G.	544	429	269	350	1.592	133
Ecocardiograma	202	182	183	159	726	61
Holter 24H	154	135	117	113	519	43
Prova de Esforço					0	0
MAPA					0	0
Ecografia	420	472	349	428	1.669	139
Rx	471	564	246	407	1.688	141



2016						
MFR	1º	2º	3º	4º	Total	Média Mensal
Nº de Sessões	3.662	3.807	3.313	3.578	14.360	1.197

2015						
MFR	1º	2º	3º	4º	Total	Média Mensal
Nº de Sessões	3.529	3.411	2.703	4.018	13.661	1.138



A atividade da instituição, para além dos órgãos sociais, teve por base os recursos humanos de acordo com o quadro seguinte, que permite visualizar a sua evolução em termos quantitativos.

Descrição	2016	2015	2014	2013
Nº Médio de Colaboradores:	135	123	116	115
Colaboradores do Quadro de Pessoal (Efetivo; Contrato/Estágio)	117	104	98	95
Admissões	27	12		
Saídas	14	6		
Colaboradores em Prestação de Serviços (Independente)	18	19	18	20

Nesta área, regista-se uma criação líquida de postos de trabalho, com o movimento de 14 saídas (inclui 2 reformas por velhice, 3 por invalidez, e 3 por iniciativa do trabalhador) e 27 admissões (1 de contrato sem termo, 12 de contrato a termo e restantes em estágio emprego), sendo o recrutamento efetuado, para além dos critérios de competência, na base da seleção da mão-de-obra qualificada local.

Releva-se em 2016 a aposta nos recursos humanos, com a requalificação de carreias e estatutos remuneratórios, registando-se igualmente a melhoria do processo de avaliação de desempenho, nas dinâmicas dos respetivos itens e critérios.

Em termos de operacionalidade dos últimos investimentos, registou-se o 2º ano de pleno funcionamento da Unidade de Cuidados Continuados Integrados, obra integrada na ampliação do Hospital Santa Cecília, com protocolo/acordo com a RNCCI. Já no que diz respeito à Creche, continua com uma capacidade instalada não reprodutiva (taxa de ocupação em frequência média de cerca de 57%), o que interfere na rentabilidade económica daquela resposta.

Em termos de gestão, corrente e estratégica, e na sequência de um diagnóstico interno, de caracterização geral de recursos (humanos e materiais), métodos e serviços, de necessidades, de fraquezas e de potencialidades, concretizaram-se mais algumas remodelações e reestruturação de serviços de que resultaram outros ganhos de eficiência, quer a nível da funcionalidade prática dos serviços quer a nível económico-financeiro.

Porque a dinâmica e os contextos socioeconómicos e políticos assim o influenciam, foi continuada a implementação de um conjunto de medidas que naturalmente carecem de consolidação e complementos no sentido de garantir a efetiva sustentabilidade económica e financeira, de cada uma das valências/respostas de per si e da instituição no geral, em equilíbrio com a persecução permanente do objetivo da melhoria das condições e da qualidade dos serviços prestados.



(Esta página está propositadamente em branco)



3. "Gastos e Perdas", "Rendimentos e Ganhos" e "Resultados"

Para o ano de 2016, e comparativo, apresenta-se a DR por Natureza:

a) Estrutura e evolução

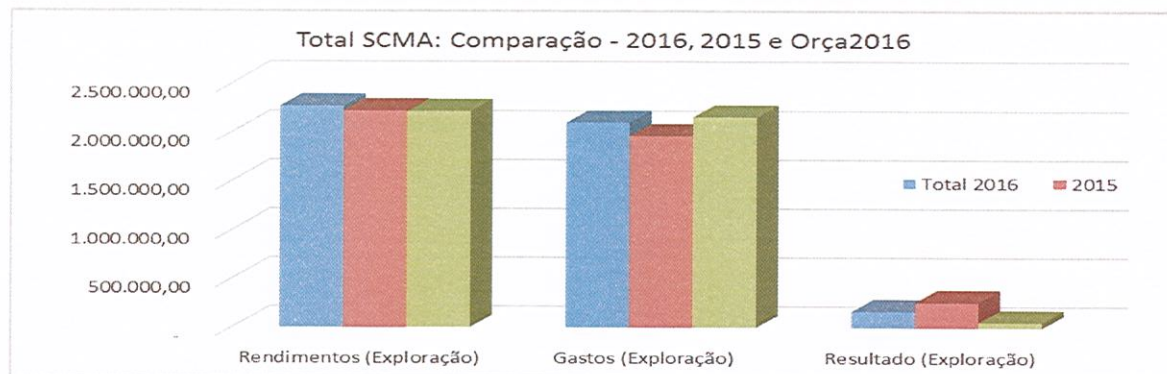
RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Total				
		1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total 2016
Vendas e serviços prestados		286.010,46	299.417,09	294.969,22	318.437,62	1.198.834,39
Subsídios, doações e legados à exploração		253.143,89	267.493,69	263.052,44	284.492,71	1.068.182,73
Trabalhos para a própria entidade		-	-	-	-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(78.385,22)	(75.896,38)	(79.155,28)	(75.965,65)	(309.402,53)
Fornecimentos e serviços externos		(111.789,16)	(133.898,89)	(98.906,33)	(136.632,04)	(481.226,42)
Gastos com o pessoal		(274.730,13)	(361.858,98)	(297.589,60)	(372.152,26)	(1.306.330,97)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-	-	-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-	-	-	-
Outros rendimentos e ganhos		39.292,22	78.541,82	45.877,45	94.749,01	258.460,50
Outros gastos e perdas		(381,00)	(270,23)	(3.542,61)	(4.408,25)	(8.602,09)
Resultado (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)		113.161,06	73.528,12	124.705,29	108.521,14	419.915,61
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-	-	-	-	(136.708,16)
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		113.161,06	73.528,12	124.705,29	108.521,14	283.207,45
Juros e rendimentos similares obtidos		11,19	11,41	11,19	574,85	608,64
Juros e gastos similares suportados		(6.361,94)	(33.305,13)	(5.614,52)	(4.093,14)	(49.374,73)
Resultados antes de impostos		106.810,31	40.234,40	119.101,96	105.002,85	234.441,36
Imposto sobre o rendimento do período		-	-	-	-	-
Resultado líquido do período		106.810,31	40.234,40	119.101,96	105.002,85	234.441,36

RENDIMENTOS E GASTOS	Notas	Conta			Orçamento	
		Total 2016	2015	Var	2016	Var
Vendas e serviços prestados		1.198.834,39	1.171.726,27	2%	1.159.884,00	3%
Subsídios, doações e legados à exploração		1.068.182,73	1.048.965,37	2%	1.053.346,29	1%
Trabalhos para a própria entidade		-	-		1.500,00	-100%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(309.402,53)	(300.252,84)	3%	(284.790,46)	9%
Fornecimentos e serviços externos		(481.226,42)	(462.662,57)	4%	(491.475,27)	-2%
Gastos com o pessoal		(1.306.330,97)	(1.196.730,27)	9%	(1.380.283,33)	-5%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-		-	
Provisões (aumentos/reduções)		-	-		-	
Outros rendimentos e ganhos		258.460,50	261.455,97	-1%	218.431,00	18%
Outros gastos e perdas		(8.602,09)	(19.002,27)	-55%	(8.600,00)	0%
Resultado (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)		419.915,61	503.499,66	-17%	268.012,23	57%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		(136.708,16)	(138.749,73)	-1%	(144.478,59)	-5%
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		283.207,45	364.749,93	-22%	123.533,64	129%
Juros e rendimentos similares obtidos		608,64	50,97	1094%	7.250,00	-92%
Juros e gastos similares suportados		(49.374,73)	(32.148,53)	54%	(51.100,00)	-3%
Resultados antes de impostos		234.441,36	332.652,37	-30%	79.683,64	194%
Imposto sobre o rendimento do período		-	-		-	
Resultado líquido do período		234.441,36	332.652,37	-30%	79.683,64	194%
Resultado líquido do período (c/ efeito da MV e Impar.)			1.257.909,32			

Obs:



Relativo ao ano 2015 - efeito da mais-valia contabilística de € 1.034.929,60 registada pela realização de uma alienação de AFT (com preço de venda de € 1.300.001,00), e ainda o efeito do reconhecimento de imparidades em dívidas de utentes de cobrança duvidosa, de anos anteriores, por existência de processo litigioso e outras diligências, no valor de € 84.672,65, bem como a criação de provisões no montante de € 25.000,00.



O Resultado Líquido do período apresenta um valor positivo de € 234.441,36, que comparativamente com o ano anterior (isolando os efeitos referenciados em obs.) representa um decréscimo de 30%.

Assim, comparativamente com anos anteriores, e após recuperação de resultados negativos, regista-se agora alguma estabilidade no valor dos resultados obtidos.

O resultado de exploração é de € 419.915,61, o que representa uma diminuição de 17% relativamente ao ano anterior, por via do aumento de rendimentos em 2% e aumento dos gastos em 6%. Abstraindo-se os “outros rendimentos” e “outros gastos”, ou seja, considerando apenas a exploração das respostas sociais e de saúde, o mesmo cifra-se em € 170.057,20, o que representa uma diminuição homóloga de cerca de 35%.

O resultado operacional é de € 283.207,45, o que representa uma diminuição de 22% relativamente ao ano anterior, com registo de decréscimo de depreciações na ordem de 1%, que se justifica pelo saldo das movimentações, por via da redução das propriedades de investimento e por via da incorporação em 2015 da obra UCC.

Em justificação geral, apontamos basicamente para os gastos com pessoal, com um acréscimo na ordem de 9%, significando um diferencial em valor absoluto na ordem dos € 109.600,00. Este valor representa, todavia, menos 5% do valor orçamentado e relacionado com projetos de melhorias na resposta “Apoio Domiciliário”. Para além da influência do movimento de entradas e saídas de recursos humanos, registam-se neste ano de 2016 os ajustamentos legais gerais e outros internos nas remunerações dos colaboradores do quadro de pessoal (ver n15 do anexo).

Estes resultados, no que diz respeito a gastos e perdas, estão igualmente influenciados por: aumento de 3% nos gastos com consumos de matérias, sendo que em “géneros alimentares” foi apenas de 1,4%, mas em medicamentos foi de 12% e de 3,2% em outras matérias (ver n9 do anexo); aumento dos fornecimentos e serviços externos em 4% (ver n17.14 do anexo).

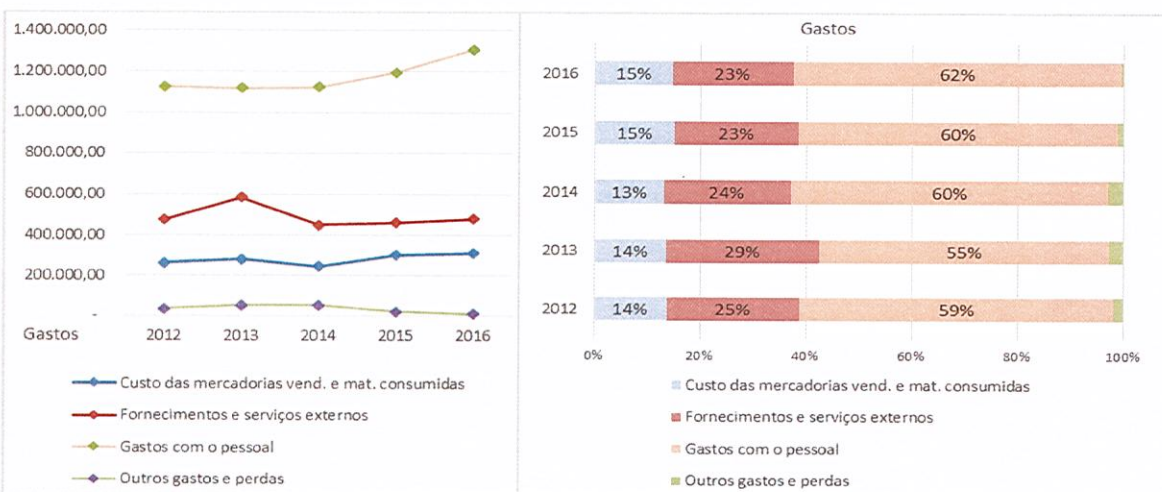
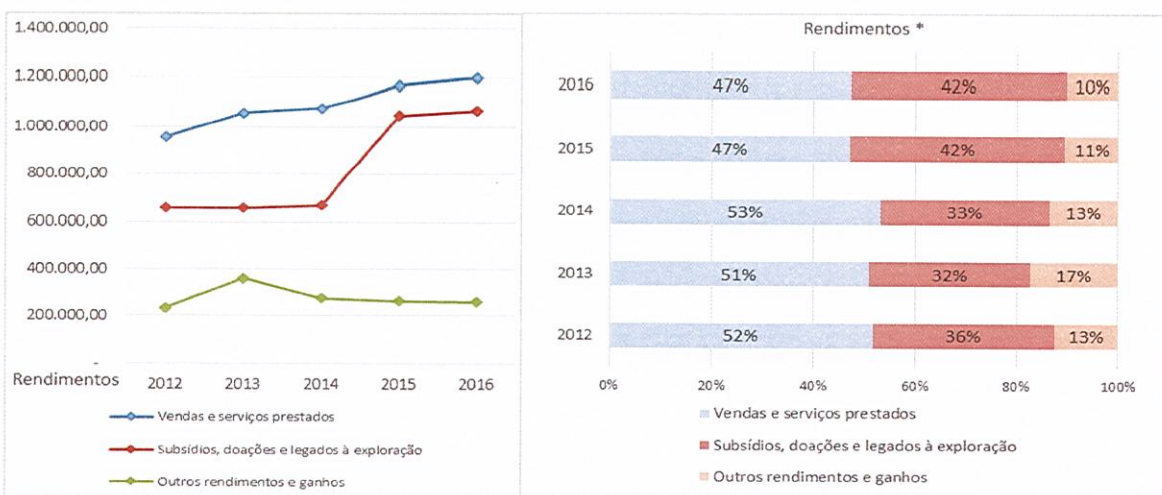
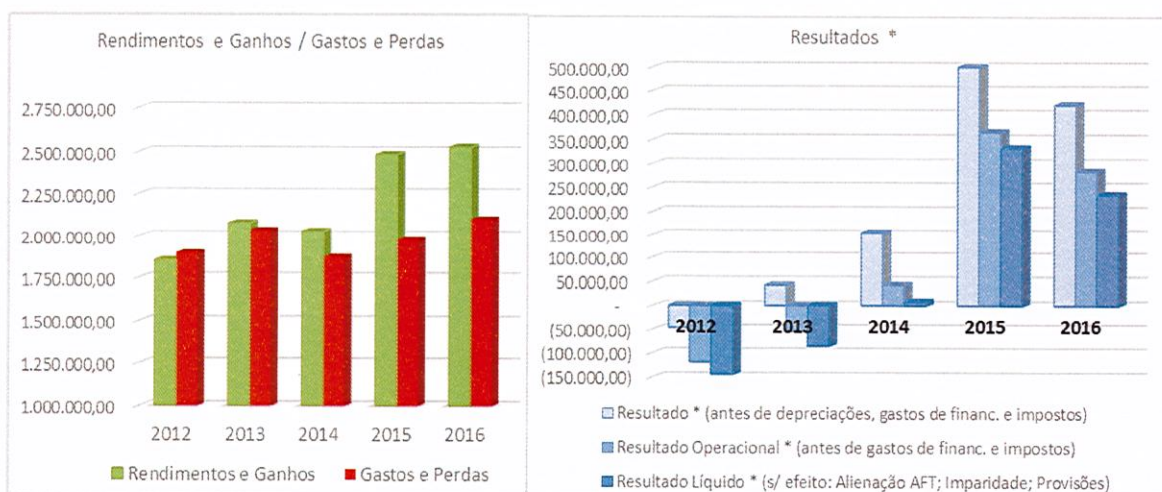
No que diz respeito aos rendimentos e ganhos, estes também aumentaram, em normalidade, quer na componente dos utentes, em 2,3%, quer na dos subsídios à exploração (ISS, IP e ARSC), em 1,8% (ver n12 do anexo).

Apresenta-se de seguida um comparativo geral alargado, de evolução e estrutura:

Estrutura: de Rendimentos e de Gastos	2015	2016
Vendas e serviços prestados	47%	47%
Subsídios, à exploração	42%	42%
Custo das merc. vend. e mat. Cons.	15%	15%
Fornecimentos e serviços externos	23%	23%
Gastos com o pessoal	60%	62%
Outros rendimentos e ganhos	11%	10%
Outros gastos e perdas	1%	0%

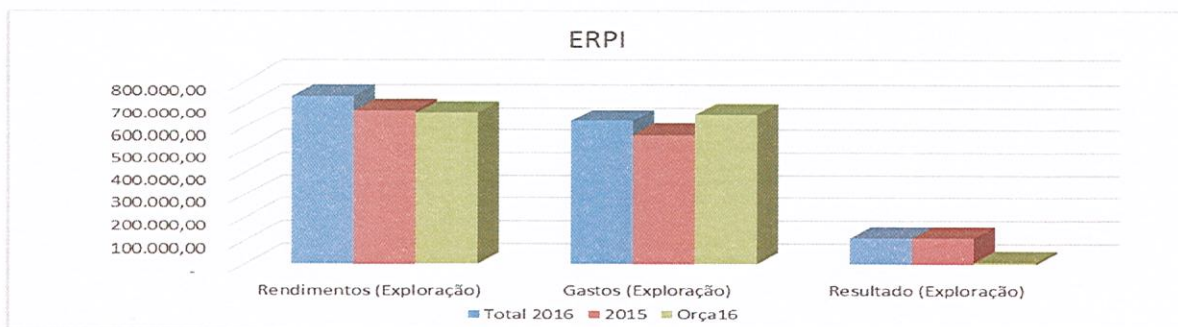
RENDIMENTOS / GASTOS / RESULTADOS	PERÍODOS				
	2012	2013	2014	2015	2016
Vendas e serviços prestados	+ 958.278,00	1.059.140,07	1.079.296,64	1.171.726,27	1.198.834,39
Subsídios, doações e legados à exploração	+ 659.705,69	658.660,85	671.997,84	1.048.965,37	1.068.182,73
Trabalhos para a própria entidade	+ -	-	1.361,37	-	-
Custo das mercadorias vend. e mat. consumidas	- 260.509,79	278.444,13	245.130,78	300.252,84	309.402,53
Fornecimentos e serviços externos	- 476.928,00	587.923,36	450.580,15	462.662,57	481.226,42
Gastos com o pessoal	- 1.126.403,86	1.118.580,32	1.124.382,21	1.196.730,27	1.306.330,97
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)			-	(84.672,65)	-
Provisões (aumentos/reduções)			-	(25.000,00)	-
Aumentos/reduções de justo valor	44,76	-	-	-	-
Outros rendimentos e ganhos	+ 231.246,52	361.091,88	273.506,93	261.455,97	258.460,50
(MV extraordinária em alienação de AFT)				1.034.929,60	
Outros gastos e perdas	- 32.724,61	51.379,65	52.311,41	19.002,27	8.602,09
Rendimentos e Ganhos	1.849.274,97	2.078.892,80	2.026.162,78	2.482.147,61	2.525.477,62
Gastos e Perdas	1.896.566,26	2.036.327,46	1.872.404,55	1.978.647,95	2.105.562,01
Resultado * (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)	(47.291,29)	42.565,34	153.758,23	503.499,66	419.915,61
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(72.329,04)	(96.844,75)	(111.006,78)	(138.749,73)	(136.708,16)
Resultado Operacional * (antes de gastos de financ. e impostos)	(119.620,33)	(54.279,41)	42.751,45	364.749,93	283.207,45
Juros e rendimentos similares obtidos	10,52	2.061,57	2.701,50	50,97	608,64
Juros e gastos similares suportados	(24.542,04)	(33.677,27)	(37.373,53)	(32.148,53)	(49.374,73)
Resultados antes de impostos	(144.151,85)	(85.895,11)	8.079,42	332.652,37	234.441,36
Imposto sobre o rendimento do período	-	-	-	-	-
Resultado Líquido * (s/ efeito: Alienação AFT; Imparidade; Provisões)	(144.151,85)	(85.895,11)	8.079,42	332.652,37	234.441,36
Resultado Líquido (c/ efeito: Alienação AFT; Imparidades; Provisões)				1.257.909,32	

RENDIMENTOS / GASTOS / RESULTADOS	Variação							
	Var 2013/12		Var 2014/13		Var 2015/14		Var 2016/15	
Vendas e serviços prestados	+ 100.862,07	10,5%	20.156,57	1,9%	92.429,63	8,6%	27.108,12	2,3%
Subsídios, doações e legados à exploração	+ (1.044,84)	-0,2%	13.336,99	2,0%	376.967,53	56,1%	19.217,36	1,8%
Trabalhos para a própria entidade	+ -		1.361,37		(1.361,37)	-100,0%	-	
Custo das mercadorias vend. e mat. consumidas	- 17.934,34	6,9%	(33.313,35)	-12,0%	55.122,06	22,5%	9.149,69	3,0%
Fornecimentos e serviços externos	- 110.995,36	23,3%	(137.343,21)	-23,4%	12.082,42	2,7%	18.563,85	3,9%
Gastos com o pessoal	- (7.823,54)	-0,7%	5.801,89	0,5%	72.348,06	6,4%	109.600,70	8,4%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-		-					
Provisões (aumentos/reduções)	-		-					
Aumentos/reduções de justo valor	(44,76)		-		-			
Outros rendimentos e ganhos	+ 129.845,36	56,2%	(87.584,95)	-24,3%	(12.050,96)	-4,4%	(2.995,47)	-1,2%
(MV extraordinária em alienação de AFT)								
Outros gastos e perdas	- 18.655,04	57,0%	931,76	1,8%	(33.309,14)	-63,7%	(10.400,18)	-120,9%
Rendimentos e Ganhos	229.617,83	12,4%	(52.730,02)	-2,5%	455.984,83	22,5%	43.330,01	1,7%
Gastos e Perdas	139.761,20	7,4%	(163.922,91)	-8,0%	106.243,40	5,7%	126.914,06	6,0%
Resultado * (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)	89.856,63	-190,0%	111.192,89	261,2%	349.741,43	227,5%	(83.584,05)	-19,9%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(24.515,71)	33,9%	(14.162,03)	14,6%	(27.742,95)	25,0%	2.041,57	-1,5%
Resultado Operacional * (antes de gastos de financ. e impostos)	65.340,92	-54,6%	97.030,86	-178,8%	321.998,48	753,2%	(81.542,48)	-28,8%
Juros e rendimentos similares obtidos	2.051,05		639,93	31,0%	(2.650,53)	-98,1%	557,67	91,6%
Juros e gastos similares suportados	(9.135,23)	37,2%	(3.696,26)	11,0%	5.225,00	-14,0%	(17.226,20)	34,9%
Resultados antes de impostos	58.256,74	40,4%	93.974,53	109,4%	324.572,95	4017,3%	(98.211,01)	-41,9%
Imposto sobre o rendimento do período	-		-		-		-	
Resultado Líquido * (s/ efeito: Alienação AFT; Imparidade; Provisões)	58.256,74	40,4%	93.974,53	109,4%	324.572,95	4017,3%	(98.211,01)	-41,9%

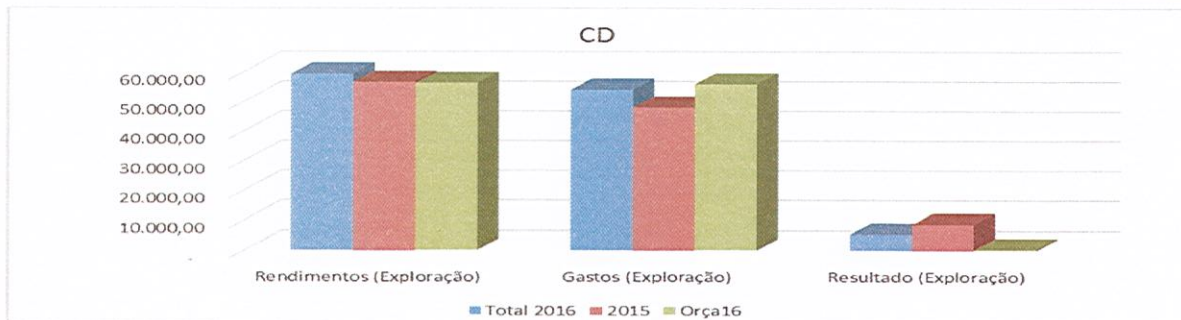


Em termos das valências/respostas, os resultados refletem as eficiências conquistadas e, na base da manutenção dos métodos e critérios fundamentados de imputação de gastos gerais e de gastos com pessoal, apresentam-se os quadros individuais com comparativo dos anos 2016/2015 e ainda com a variação do ano 2016 face ao respetivo orçamento:

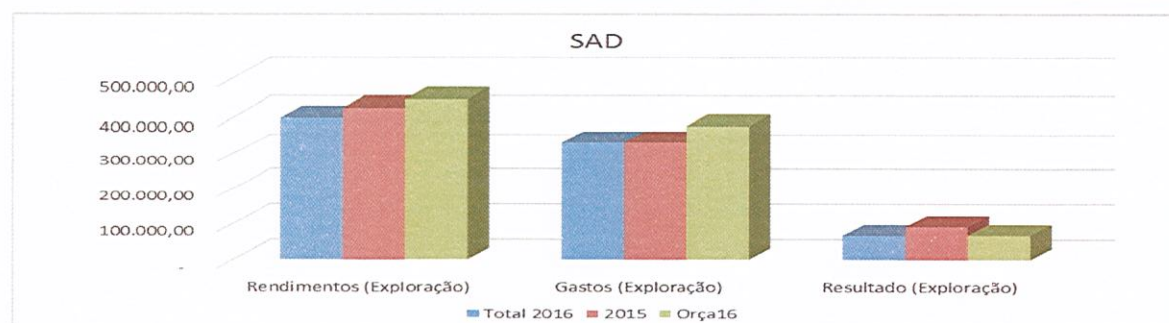
RENDIMENTOS E GASTOS	Nº	ERPI					Conta		Orçamento	
		1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total 2016	2015	Var	2016	Var
Vendas e serviços prestados		86.609,78	87.753,11	90.308,78	93.022,91	357.694,58	349.007,77	2%	348.600,00	3%
Subsídios, doações e legados à exploração		84.829,51	98.656,01	91.858,67	104.180,23	379.524,42	326.650,57	16%	315.231,84	20%
Trabalhos para a própria entidade		-	-	-	-	-	-	-	1.500,00	-100%
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(27.035,48)	(25.540,00)	(26.339,33)	(24.188,40)	(103.103,21)	(106.619,80)	-3%	(100.400,00)	3%
Fornecimentos e serviços externos		(33.254,04)	(30.710,42)	(21.118,82)	(31.351,69)	(116.434,97)	(94.875,29)	23%	(104.531,84)	11%
Gastos com o pessoal		(84.915,06)	(115.044,56)	(100.480,47)	(107.209,49)	(407.649,58)	(363.766,76)	12%	(451.793,98)	-10%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros rendimentos e ganhos		1.562,96	800,00	3.783,58	10.184,20	16.330,74	49.120,85	-67%	18.229,00	-10%
Outros gastos e perdas		-	-	(1.065,10)	(150,00)	(1.215,10)	(100,00)	1115%	(1.000,00)	22%
Resultado (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)		27.797,67	15.914,14	36.947,31	44.487,76	125.146,88	159.417,34	-2%	25.835,02	384%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-	-	-	-	(18.348,93)	(15.193,40)	21%	(13.947,00)	32%
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		27.797,67	15.914,14	36.947,31	44.487,76	106.797,95	144.223,94	-26%	11.888,02	798%
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-	-	-	-	11,19	-100%	-	-
Juros e gastos similares suportados		(481,45)	(435,54)	(396,76)	(356,31)	(1.670,06)	(2.635,69)	-37%	(9.000,00)	-81%
Resultados antes de impostos		27.316,22	15.478,60	36.550,55	44.131,45	105.127,89	141.599,44	-26%	2.888,02	3540%
Imposto sobre o rendimento do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do período		27.316,22	15.478,60	36.550,55	44.131,45	105.127,89	141.599,44	-26%	2.888,02	3540%
Resultado líquido do período (c/ efeito da MV e Impar.)						105.127,89	134.137,44			



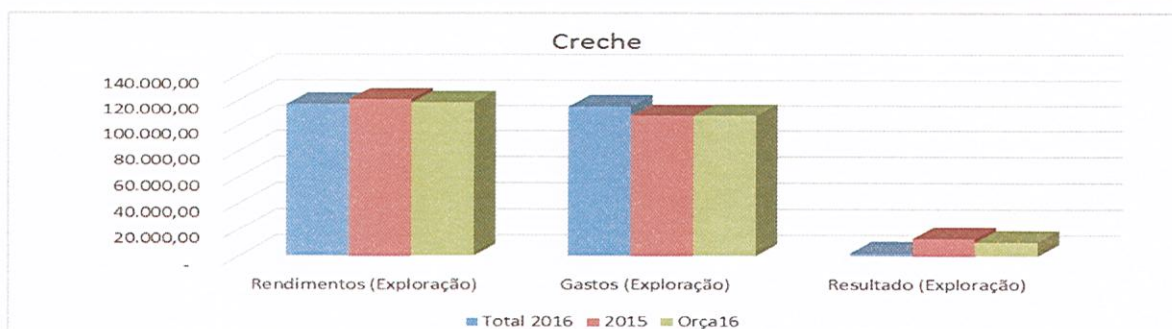
RENDIMENTOS E GASTOS	Nº	CD					Conta		Orçamento	
		1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total 2016	2015	Var	2016	Var
Vendas e serviços prestados		10.383,00	9.093,45	10.368,12	10.023,75	39.868,32	38.501,50	4%	36.840,00	8%
Subsídios, doações e legados à exploração		4.816,80	4.602,72	4.897,41	5.012,49	19.329,42	17.911,35	8%	19.247,40	0%
Trabalhos para a própria entidade		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(2.590,00)	(2.350,00)	(2.350,00)	(1.000,00)	(8.290,00)	(10.007,87)	-17%	(11.520,00)	-28%
Fornecimentos e serviços externos		(2.478,97)	(3.324,97)	(2.798,55)	(3.743,04)	(12.345,53)	(10.908,35)	13%	(9.270,24)	33%
Gastos com o pessoal		(5.943,16)	(9.162,23)	(7.893,12)	(10.226,58)	(33.225,09)	(26.890,91)	24%	(34.947,74)	-5%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros rendimentos e ganhos		-	-	228,46	-	228,46	-	-	-	-
Outros gastos e perdas		-	-	-	(151,71)	(151,71)	-	-	-	-
Resultado (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)		4.187,67	(1.141,03)	2.452,32	(85,09)	5.413,87	8.605,72	-37%	349,42	1449%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-	-	-	-	(5.101,54)	(81,44)	-	-	-
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		4.187,67	(1.141,03)	2.452,32	(85,09)	312,33	8.524,28	-96%	349,42	-11%
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados		-	-	-	-	-	(0,50)	-	-	-
Resultados antes de impostos		4.187,67	(1.141,03)	2.452,32	(85,09)	312,33	8.523,78	-96%	349,42	-11%
Imposto sobre o rendimento do período		-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do período		4.187,67	(1.141,03)	2.452,32	(85,09)	312,33	8.523,78	-96%	349,42	-11%



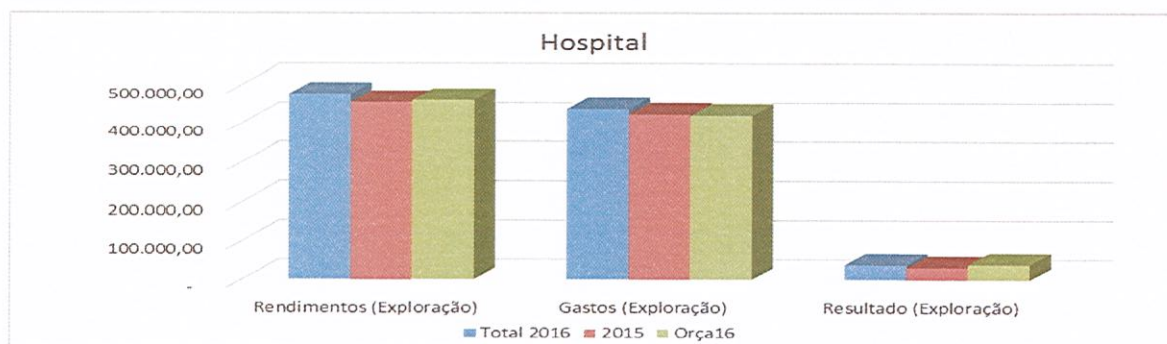
RENDIMENTOS E GASTOS	Mês	SAD				Conta		Orçamento	
		1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total 2016	2015	Var	2016
Vendas e serviços prestados		40.228,00	48.109,00	50.565,00	44.367,65	183.269,65	195.477,30	-6%	187.800,00
Subsídios, doações e legados à exploração		53.235,36	52.495,98	52.391,98	56.839,62	214.962,94	228.338,50	-6%	257.443,20
Trabalhos para a própria entidade		-	-	-	-	-	-	-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(21.054,95)	(21.067,75)	(20.950,00)	(18.700,00)	(81.772,70)	(81.449,31)	0%	(84.532,00)
Fornecimentos e serviços externos		(11.597,20)	(11.359,20)	(8.479,56)	(12.185,16)	(43.621,12)	(44.956,41)	-3%	(59.874,45)
Gastos com o pessoal		(42.780,99)	(59.607,80)	(48.102,73)	(56.311,12)	(206.802,64)	(206.324,11)	0%	(234.224,45)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-	-	-	-	-	-	-
Outros rendimentos e ganhos		-	-	2.170,43	1.498,65	3.669,08	6.457,78	-	5.763,00
Outros gastos e perdas		-	-	-	-	-	-	-	(1.500,00)
Resultado (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)		18.030,22	8.570,23	27.595,12	15.509,64	69.705,21	97.543,75	-29%	70.875,29
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-	-	-	-	(5.157,60)	(11.708,10)	-56%	(11.813,00)
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		18.030,22	8.570,23	27.595,12	15.509,64	64.547,61	85.835,65	-25%	59.062,29
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-	-	-	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados		-	-	-	-	-	-	-	(1.200,00)
Resultados antes de impostos		18.030,22	8.570,23	27.595,12	15.509,64	64.547,61	85.835,65	-25%	57.862,29
Imposto sobre o rendimento do período		-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do período		18.030,22	8.570,23	27.595,12	15.509,64	64.547,61	85.835,65	-25%	57.862,29



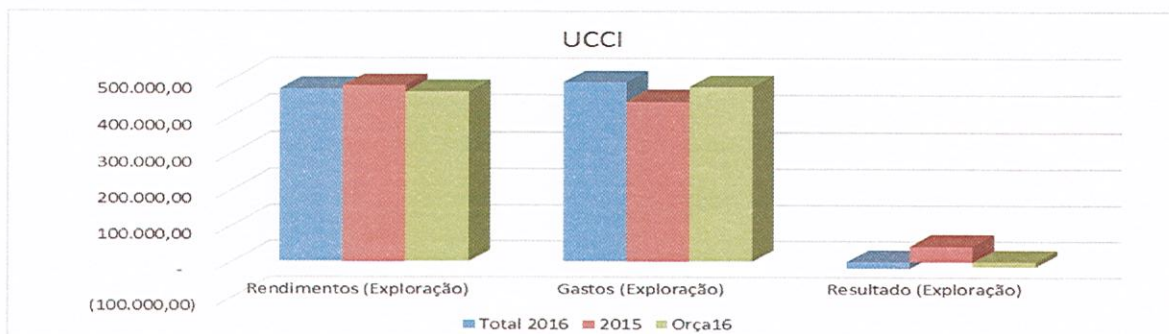
RENDIMENTOS E GASTOS	Mês	Creche				Conta		Orçamento	
		1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total 2016	2015	Var	2016
Vendas e serviços prestados		5.556,50	5.842,50	4.818,25	5.187,50	21.404,75	21.787,03	-2%	22.020,00
Subsídios, doações e legados à exploração		22.989,08	23.990,40	24.196,63	24.120,34	95.296,45	98.773,63	-4%	96.000,00
Trabalhos para a própria entidade		-	-	-	-	-	-	-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(2.400,00)	(2.250,00)	(2.000,00)	(2.000,00)	(8.650,00)	(9.747,87)	-11%	(3.500,00)
Fornecimentos e serviços externos		(2.807,65)	(3.528,00)	(3.627,00)	(3.777,61)	(13.740,26)	(11.401,76)	21%	(13.096,74)
Gastos com o pessoal		(17.515,80)	(23.899,62)	(21.739,58)	(29.267,97)	(92.422,97)	(86.489,83)	7%	(91.157,24)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-	-	-	-	-	-	-
Outros rendimentos e ganhos		-	-	228,43	9.478,23	9.706,66	11.938,23	-19%	8.950,00
Outros gastos e perdas		-	(58,52)	-	-	(58,52)	(63,00)	-7%	(500,00)
Resultado (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)		5.822,13	38,24	1.876,73	3.740,49	11.536,11	24.796,43	-53%	18.716,02
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-	-	-	-	(24.747,82)	(24.114,14)	3%	(23.277,00)
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		5.822,13	38,24	1.876,73	3.740,49	(13.211,71)	682,29	#####	(4.560,98)
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-	-	-	-	-	-	-
Juros e gastos similares suportados		(1.303,00)	(1.127,94)	(989,60)	(867,83)	(4.288,37)	(6.998,07)	-39%	(7.000,00)
Resultados antes de impostos		4.519,13	(1.089,70)	887,13	2.872,66	(17.500,08)	(6.315,78)	177%	(11.560,98)
Imposto sobre o rendimento do período		-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do período		4.519,13	(1.089,70)	887,13	2.872,66	(17.500,08)	(6.315,78)	177%	(11.560,98)



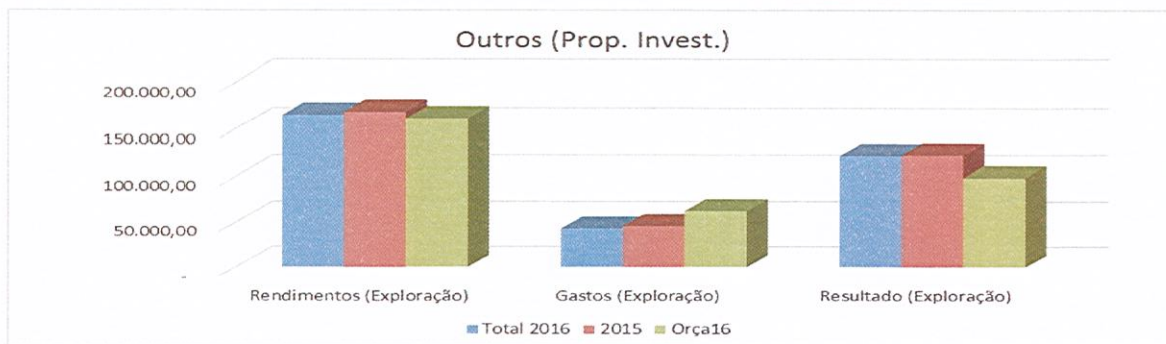
RENDIMENTOS E GASTOS	Nota	Hospital					Conta		Orçamento	
		1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total 2016	2015	Var	2016	Var
Vendas e serviços prestados		115.680,63	108.792,83	112.813,79	132.719,02	470.006,27	453.036,92	4%	456.000,00	3%
Subsídios, doações e legados à exploração		-	-	-	5.300,00	5.300,00	1.253,74		4.022,40	32%
Trabalhos para a própria entidade		-	-	-	-	-	-		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(8.682,92)	(8.135,65)	(7.720,22)	(6.222,08)	(30.760,87)	(30.086,66)	2%	(31.150,00)	-1%
Fornecimentos e serviços externos		(41.769,74)	(47.954,32)	(43.886,21)	(50.038,56)	(183.648,83)	(179.498,39)	2%	(162.308,76)	13%
Gastos com o pessoal		(57.882,56)	(59.950,51)	(42.098,01)	(62.289,00)	(222.220,08)	(212.715,88)	4%	(226.513,16)	-2%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-	-	-	-	-		-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-	-	-	-	-		-	-
Outros rendimentos e ganhos		202,96	491,82	1.528,03	13.358,83	15.581,64	13.720,82	14%	15.507,00	0%
Outros gastos e perdas		(202,86)	(211,71)	(2.395,45)	(1.635,43)	(4.445,45)	(17.191,01)	-74%	(1.000,00)	345%
Resultado (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)		7.345,51	(6.967,54)	18.241,93	31.192,78	49.812,68	28.519,54	75%	54.557,48	-9%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-	-	-	-	(15.186,01)	(21.792,46)	-30%	(22.690,75)	-33%
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		7.345,51	(6.967,54)	18.241,93	31.192,78	34.626,67	6.727,08	415%	31.866,73	9%
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-	-	-	-	-		-	-
Juros e gastos similares suportados		-	-	-	-	-	(393,32)	-100%	(13.500,00)	-100%
Resultados antes de impostos		7.345,51	(6.967,54)	18.241,93	31.192,78	34.626,67	6.333,76	447%	18.366,73	89%
Imposto sobre o rendimento do período		-	-	-	-	-	-		-	-
Resultado líquido do período		7.345,51	(6.967,54)	18.241,93	31.192,78	34.626,67	6.333,76	447%	18.366,73	89%
Resultado líquido do período (c/ efeito da MVE e Impar.)						-	(85.876,89)			



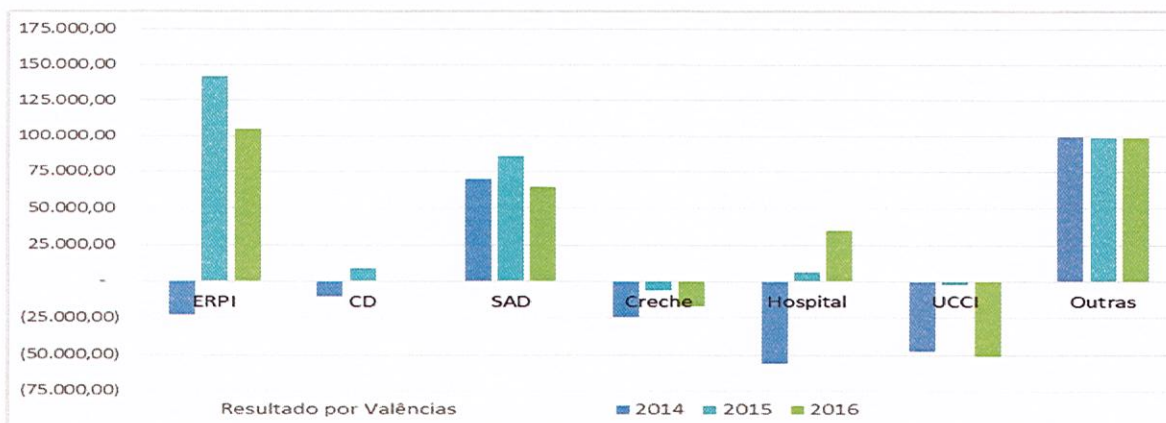
RENDIMENTOS E GASTOS	Nota	UCCI					Conta		Orçamento	
		1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total 2016	2015	Var	2016	Var
Vendas e serviços prestados		26.639,37	39.474,16	25.604,68	27.315,49	119.033,70	106.739,43	12%	103.824,00	15%
Subsídios, doações e legados à exploração		87.273,14	87.748,58	89.707,75	89.040,03	353.769,50	376.037,58		361.401,45	-2%
Trabalhos para a própria entidade		-	-	-	-	-	-		-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas		(16.621,87)	(16.552,98)	(19.795,73)	(23.855,17)	(76.825,75)	(62.341,33)	23%	(53.688,46)	43%
Fornecimentos e serviços externos		(17.427,71)	(19.748,83)	(17.584,10)	(21.137,63)	(75.898,27)	(81.300,57)	-7%	(88.393,19)	-14%
Gastos com o pessoal		(64.648,36)	(92.758,07)	(75.774,95)	(105.382,30)	(338.563,68)	(295.748,17)	14%	(336.783,13)	1%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)		-	-	-	-	-	-		-	-
Provisões (aumentos/reduções)		-	-	-	-	-	-		-	-
Outros rendimentos e ganhos		-	41.550,00	399,82	13.558,18	55.508,00	19.082,85	191%	13.558,00	309%
Outros gastos e perdas		(178,14)	-	(76,38)	(216,96)	(471,48)	(161,66)	192%	(1.000,00)	-53%
Resultado (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)		15.036,43	39.712,86	2.481,09	(20.678,36)	36.552,02	62.308,13	-41%	(1.081,33)	3480%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização		-	-	-	-	(44.513,95)	(42.207,88)	5%	(41.408,84)	7%
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)		15.036,43	39.712,86	2.481,09	(20.678,36)	(7.961,93)	20.100,25	-140%	(42.490,17)	81%
Juros e rendimentos similares obtidos		-	-	-	-	-	-		-	-
Juros e gastos similares suportados		(4.577,49)	(31.741,65)	(4.228,16)	(2.869,00)	(43.416,30)	(22.115,95)	96%	(20.400,00)	113%
Resultados antes de impostos		10.458,94	7.971,21	(1.747,07)	(23.547,36)	(51.378,23)	(2.015,70)	-2449%	(62.890,17)	18%
Imposto sobre o rendimento do período		-	-	-	-	-	-		-	-
Resultado líquido do período		10.458,94	7.971,21	(1.747,07)	(23.547,36)	(51.378,23)	(2.015,70)	-2449%	(62.890,17)	18%



RENDIMENTOS E GASTOS	Outros					Conta		Orçamento	
	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total 2016	2015	Var	2016	Var
Vendas e serviços prestados	913,18	352,04	490,60	5.801,30	7.557,12	7.176,32	5%	4.800,00	57%
Subsídios, doações e legados à exploração	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Trabalhos para a própria entidade	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Custo das mercadorias vendidas e das matérias consumidas	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Fornecimentos e serviços externos	(2.453,85)	(17.273,15)	(1.412,09)	(14.398,35)	(35.537,44)	(39.721,80)	-11%	(54.000,04)	-34%
Gastos com o pessoal	(1.044,20)	(1.436,19)	(1.500,74)	(1.465,80)	(5.446,93)	(4.794,61)	14%	(4.863,63)	12%
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Provisões (aumentos/reduções)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros rendimentos e ganhos	37.526,30	35.700,00	37.538,70	46.670,92	157.435,92	161.135,44	-2%	156.424,00	1%
Outros gastos e perdas	-	-	(5,68)	(2.254,15)	(2.259,83)	(1.486,60)	52%	(3.600,00)	-37%
Resultado (antes de depreciações, gastos de financ. e impostos)	34.941,43	17.342,70	35.110,79	34.353,92	121.748,84	122.308,75	0%	98.760,33	23%
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	-	-	-	-	(23.652,31)	(23.652,31)	0%	(31.342,00)	-25%
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)	34.941,43	17.342,70	35.110,79	34.353,92	98.096,53	98.656,44	-1%	67.418,33	46%
Juros e rendimentos similares obtidos	11,19	11,41	11,19	574,85	608,64	39,78	1430%	7.250,00	-92%
Juros e gastos similares suportados	-	-	-	-	-	(5,00)	-100%	-	-
Resultados antes de impostos	34.952,62	17.354,11	35.121,98	34.928,77	98.705,17	98.691,22	0%	74.668,33	32%
Imposto sobre o rendimento do período	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do período	34.952,62	17.354,11	35.121,98	34.928,77	98.705,17	98.691,22	0%	74.668,33	32%
Resultado líquido do período (c/ efeito da MVe Impar.)					98.705,17	1.123.620,82			



Resumo das valências:



RENDIMENTOS E GASTOS	Valências							2016
	ERPI	CD	SAD	Creche	Hospital	UCCI	Outras	
Vendas e serviços prestados	357.694,58	39.868,32	183.269,65	21.404,75	470.006,27	119.033,70	7.557,12	1.198.834,39
Subsídios, doações e legados à exploração	379.524,42	19.329,42	214.962,94	95.296,45	5.300,00	353.769,50		1.068.182,73
Variação nos inventários da produção								-
Trabalhos para a própria entidade								-
Custo das mercadorias vendidas e matérias consumidas	(103.103,21)	(8.290,00)	(81.772,70)	(8.650,00)	(30.760,87)	(76.825,75)		(309.402,53)
Fornecimentos e serviços externos	(116.434,97)	(12.345,53)	(43.621,12)	(13.740,26)	(183.648,83)	(75.898,27)	(35.537,44)	(481.226,42)
Gastos com o pessoal	(407.649,58)	(33.225,09)	(206.802,64)	(92.422,97)	(222.220,08)	(338.563,68)	(5.446,93)	(1.306.330,97)
Imparidade de dívidas a receber (perdas/reversões)								-
Provisões (aumentos/reduções)								-
Provisões específicas (aumentos/reduções)								-
Aumentos/reduções de justo valor								-
Outros rendimentos e ganhos	16.330,74	228,46	3.669,08	9.706,66	15.581,64	55.508,00	157.435,92	258.460,50
Outros gastos e perdas	(1.215,10)	(151,71)		(58,52)	(4.445,45)	(471,48)	(2.259,83)	(8.602,09)
Resultado antes de depreciações, gastos de financ. e impostos	125.146,88	5.413,87	69.705,21	11.536,11	49.812,68	36.552,02	121.748,84	419.915,61
Gastos/reversões de depreciação e de amortização	(18.348,93)	(5.101,54)	(5.157,60)	(24.747,82)	(15.186,01)	(44.513,95)	(23.652,31)	(136.708,16)
Resultado operacional (antes de gastos de financ. e impostos)	106.797,95	312,33	64.547,61	(13.211,71)	34.626,67	(7.961,93)	98.096,53	283.207,45
Juros e rendimentos similares obtidos	-	-	-	-	-	-	608,64	608,64
Juros e gastos similares suportados	(1.670,06)	-	-	(4.288,37)	-	(43.416,30)	-	(49.374,73)
Resultados antes de impostos	105.127,89	312,33	64.547,61	(17.500,08)	34.626,67	(51.378,23)	98.705,17	234.441,36
Imposto sobre o rendimento do período	-	-	-	-	-	-	-	-
Resultado líquido do período	105.127,89	312,33	64.547,61	(17.500,08)	34.626,67	(51.378,23)	98.705,17	234.441,36

RENDIMENTOS E GASTOS	Valências							Total
	ERPI	CD	SAD	Creche	Hospital	UCCI	Outras	
Resultado líquido do período - Ano de 2015	141.599,44	8.523,78	85.835,65	(6.315,78)	6.333,76	(2.015,70)	98.691,22	332.652,37
Resultado líquido do período - Ano de 2014	(23.090,25)	(10.681,53)	69.967,52	(24.344,73)	(55.791,44)	(47.283,82)	99.303,67	8.079,42

Var. 2015/14 (Valor)	164.689,69	19.205,31	15.868,13	18.028,95	62.125,20	45.268,12	(612,45)	324.572,95
Var. 2016/15 (Valor)	(36.471,55)	(8.211,45)	(21.288,04)	(11.184,30)	28.292,91	(49.362,53)	13,95	(98.211,01)
Var. 2016/15 (%)	26%	96%	25%	-177%	-447%	-2449%	0%	30%

Verifica-se no ano de 2016 a manutenção de resultados de exploração positivos, e significativos, em todas as valências/respostas da instituição: na área social (acordos de cooperação do ISS, IP), na área da saúde (acordos com SNS, Subsistemas e Seguros) e em outras (rendas de propriedades de investimento).

Tendo presente a manutenção da chave geral de repartição e imputação de gastos em vigor no período anterior, garantindo estabilidade na comparabilidade, consideramos que os dados continuam a refletir retornos positivos por efeito de medidas implementadas em conjugação com a diluição de alguns custos fixos pela estrutura, em processo contínuo de consolidação.

Neste contexto, relativamente aos Gastos com Pessoal, para além das referências já registadas, e nomeadamente por via da requalificação remuneratória, que tiveram efeitos mais acentuados na UCCI por via do pessoal técnico, há uma nuance a ter em conta no comparativo trimestral, a saber, o retorno à metodologia tradicional do pagamento das remunerações, sem duodécimos.

Em termos de resultados líquidos nas valências/respostas, registam-se os negativos da Creche e da UCCI por efeito das depreciações (face aos valores “atualizados” dos edifícios respetivos) e igualmente por efeito dos encargos de financiamento afetos aos respetivos projetos de modernização de infraestruturas.



Conta de Exploração:

Em termos de contas de exploração e apenas tendo em conta, pelos rendimentos a prestação de serviços e os subsídios à exploração e pelos gastos os dos materiais consumidos, dos fornecimentos e serviços externos e os custos com pessoal, apresentam-se os respetivos resultados médios unitários de exploração das valências em 2016:

Conta: Exploração	ERPI	CD	SAD	Creche	Hospital	UCCI	Outras
Rendimentos (Exploração)	737.219,00	59.197,74	398.232,59	116.701,20	475.306,27	472.803,20	164.993,04
Gastos (Exploração)	(627.187,76)	(53.860,62)	(332.196,46)	(114.813,23)	(436.629,78)	(491.287,70)	(43.244,20)
Resultado (Exploração)	110.031,24	5.337,12	66.036,13	1.887,97	38.676,49	(18.484,50)	121.748,84
Resultado Mensal (Exploração)	9.169,27	444,76	5.503,01	157,33	3.223,04	(1.540,38)	10.145,74
Número de Utentes (Camas) - Capacidade Instalada	65	20	70	51		21	
Número de Utentes (Camas) - Protocolo	58	15	70	32		21	
Número de Utentes (Camas) - Frequência	58	15	56	29		21	
Rendimento Mensal Unitário Total (Exploração)	1.063,81	338,27	595,27	334,39		1.876,20	
Rendimento Mensal Unitário - Utente (Exploração)	516,15	227,82	273,95	61,33		472,36	
Rendimento Mensal Unitário - Subsídio (Exploração)	547,65	110,45	321,32	273,06		1.403,85	
Gasto Mensal Unitário (Exploração)	(905,03)	(307,77)	(496,56)	(328,98)		(1.949,55)	
Resultado Mensal Unitário (Exploração)	158,78	30,50	98,71	5,41		(73,35)	

Obs: Na valência Outras, estão incluídos os outros rendimentos e outros gastos, porque são de exploração nessa valência.

Conta: Exploração	2016	2015	Var. (%)
Rendimentos (Exploração)	2.424.453,04	2.378.127,56	
Gastos (Exploração)	(2.096.959,92)	(1.959.645,68)	
Resultado (Exploração)	327.493,12	418.481,88	
Resultado Mensal (Exploração)	27.291,09	34.873,49	-21,7%

E, comparativamente, em 2015 e 2014:

Conta: Exploração	ERPI	CD	SAD	Creche	Hospital	UCCI	Outras	2015
Rendimentos (Exploração)	675.658,34	56.412,85	423.815,80	120.560,66	454.290,66	482.777,01	168.311,76	2.220.691,64
Gastos (Exploração)	(565.261,85)	(47.807,13)	(332.729,83)	(107.639,46)	(422.300,93)	(439.390,07)	(46.003,01)	(1.959.645,68)
Resultado (Exploração)	110.396,49	8.605,72	91.085,97	12.921,20	31.989,73	43.386,94	122.308,75	261.045,96
Resultado Mensal (Exploração)	9.199,71	717,14	7.590,50	1.076,77	2.665,81	3.615,58	10.192,40	21.753,83
Número de Utentes (Camas) - Capacidade Instalada	65	20	70	51		21		
Número de Utentes (Camas) - Protocolo	58	15	70	32		21		
Número de Utentes (Camas) - Frequência	57	15	60	29		21		
Rendimento Mensal Unitário Total (Exploração)	983,49	324,21	587,00	348,44		1.915,78		
Rendimento Mensal Unitário - Utente (Exploração)	508,02	221,27	270,74	62,97		423,57		
Rendimento Mensal Unitário - Subsídio (Exploração)	475,47	102,94	316,26	285,47		1.492,21		
Gasto Mensal Unitário (Exploração)	(822,80)	(274,75)	(460,84)	(311,10)		(1.743,61)		
Resultado Mensal Unitário (Exploração)	160,69	49,46	126,16	37,34		172,17		

Obs: Sem efeito de imparidades, provisões e outras operações normais e extraordinárias; Na valência Outras, estão incluídos os outros rendimentos e outros gastos, porque são de exploração nessa valência.

Conta de Exploração	ERPI	CD	SAD	Creche	Hospital	UCCI	Outras	2014
Rendimentos (Exploração)	663.291,41	44.689,40	447.219,61	103.806,29	472.500,93	9.329,45	168.275,36	1.752.655,85
Gastos (Exploração)	(688.213,90)	(55.370,93)	(373.193,73)	(103.197,34)	(541.158,11)	(21.239,66)	(39.501,08)	(1.820.093,14)
Resultado (Exploração)	(24.922,49)	(10.681,53)	74.025,88	608,95	(68.657,18)	(11.910,21)	128.774,28	(67.437,29)
Resultado Mensal (Exploração)	(2.076,87)	(890,13)	6.168,82	50,75	(5.721,43)	(992,52)	10.731,19	(5.619,77)
Número de Utentes (Camas) - Capacidade Instalada	65	20	70	51		21		
Número de Utentes (Camas) - Protocolo	58	15	70	32		21		
Número de Utentes (Camas) - Frequência	59	12	70	30		15		
Rendimento Mensal Unitário Total (Exploração)	936,85	310,34	532,40	288,35		51,83		
Rendimento Mensal Unitário - Utente (Exploração)	475,08	208,21	233,11	65,27				
Rendimento Mensal Unitário - Subsídio (Exploração)	461,77	102,13	299,30	223,08				
Gasto Mensal Unitário (Exploração)	(972,05)	(384,52)	(444,28)	(286,66)		(118,00)		
Resultado Mensal Unitário (Exploração)	(35,20)	(74,18)	88,13	1,69		(66,17)		

Conta Operacional:

Em termos de conta operacional, tem-se em consideração todos os rendimentos e gastos operacionais exceto os de natureza financeira, não se considerando também os efeitos de imparidades, provisões e alienações.

No quadro seguinte apresentam-se os respetivos rendimentos, gastos e resultados médios unitários operacionais das valências em 2016:

Conta: Operacional	ERPI	CD	SAD	Creche	Hospital	UCCI	Outras
Rendimentos (Operacional)	753.549,74	59.426,20	401.901,67	126.407,86	490.887,91	528.311,20	164.993,04
Gastos (Operacional)	(646.751,79)	(59.113,87)	(337.354,06)	(139.619,57)	(456.261,24)	(536.273,13)	(66.896,51)
Resultado (Operacional)	106.797,95	312,33	64.547,61	(13.211,71)	34.626,67	(7.961,93)	98.096,53
Resultado Mensal (Operacional)	8.899,83	26,03	5.378,97	(1.100,98)	2.885,56	(663,49)	8.174,71
Número de Utentes (Camas) - Capacidade Instalada	65	20	70	51		21	
Número de Utentes (Camas) - Protocolo	58	15	70	32		21	
Número de Utentes (Camas) - Frequência	58	15	56	29		21	
Rendimento Mensal Unitário Total (Operacional)	1.087,37	339,58	600,75	362,20		2.096,47	
Rendimento Mensal Unitário - Utente (Operacional)	516,15	227,82	273,95	61,33		472,36	
Rendimento Mensal Unitário - Subsídio (Operacional)	547,65	110,45	321,32	273,06		1.403,85	
Rendimento Mensal Unitário - Outros da SCMA	23,57	1,31	5,48	27,81		220,27	
Gasto Mensal Unitário (Operacional)	(933,26)	(337,79)	(504,27)	(400,06)		(2.128,07)	
Resultado Mensal Unitário (Operacional)	154,11	1,78	96,48	(37,86)		(31,59)	

Obs: Sem efeito de imparidades, provisões e alienações.

Conta: Operacional	2016	2015	Var. (%)
Rendimentos (Operacional)	2.525.477,62	2.482.147,61	
Gastos (Operacional)	(2.242.270,17)	(1.978.647,95)	
Resultado (Operacional)	283.207,45	503.499,66	
Resultado Mensal (Operacional)	23.600,62	41.958,31	-43,8%

E, comparativamente, em 2015:

Conta: Operacional	ERPI	CD	SAD	Creche	Hospital	UCCI	Outras	2015
Rendimentos (Operacional)	724.779,19	56.412,85	430.273,58	132.498,89	468.011,48	501.859,86	168.311,76	2.482.147,61
Gastos (Operacional)	(580.555,25)	(47.888,57)	(344.437,93)	(131.816,60)	(461.284,40)	(481.759,61)	(69.655,32)	(2.117.397,69)
Resultado (Operacional)	144.223,94	8.524,28	85.835,65	682,29	6.727,08	20.100,25	98.656,44	364.749,92
Resultado Mensal (Operacional)	12.018,66	710,36	7.152,97	56,86	560,59	1.675,02	8.221,37	30.395,83
Número de Utentes (Camas) - Capacidade Instalada	65	20	70	51		21		
Número de Utentes (Camas) - Protocolo	58	15	70	32		21		
Número de Utentes (Camas) - Frequência	57	15	60	29		21		
Rendimento Mensal Unitário Total (Operacional)	1.054,99	324,21	595,95	382,94		1.991,51		
Rendimento Mensal Unitário - Utente (Operacional)	508,02	221,27	270,74	62,97		423,57		
Rendimento Mensal Unitário - Subsídio (Operacional)	475,47	102,94	316,26	285,47		1.492,21		
Rendimento Mensal Unitário - Outros da SCMA	71,50	-	8,94	34,50		75,73		
Gasto Mensal Unitário (Operacional)	(845,06)	(275,22)	(477,06)	(380,97)		(1.911,74)		
Resultado Mensal Unitário (Operacional)	209,93	48,99	118,89	1,97		79,76		

Obs: Sem efeito de imparidades, provisões e alienações.

Este resultado operacional médio mensal unitário é o real resultado da atividade e objeto da instituição.

b) Médias Mensais e Evolução por Trimestre (principais rubricas)

- Rendimentos (Prestação de Serviços e Subsídios de Protocolos):

Quota Utilizadores	2016					2016	2015
	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total	Média Mensal	Média Mensal
	134.735,73	136.407,61	134.761,88	140.136,12	546.041,34	45.503,45	45.612,17
Infância e Juventude	5.556,50	5.842,50	4.818,25	5.187,50	21.404,75	1.783,73	1.815,59
Lar	81.556,73	84.720,11	82.837,63	88.927,62	338.042,09	28.170,17	27.573,89
Centro de Dia	10.350,00	8.936,00	10.311,00	9.949,50	39.546,50	3.295,54	3.185,15
Apoio Domiciliário	37.272,50	36.909,00	36.795,00	36.071,50	147.048,00	12.254,00	13.037,54

Serviços Saúde	2016					2016	2015
	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total	Média Mensal	Média Mensal
	140.315,50	145.482,25	135.717,47	156.843,33	578.358,55	48.196,55	46.127,62
Internamentos	36.981,00	36.150,00	34.785,00	39.831,80	147.747,80	12.312,32	12.384,27
Consultas	13.770,00	15.480,91	14.489,38	14.077,42	57.817,71	4.818,14	5.431,41
MFR	35.742,68	37.443,44	34.471,35	43.049,64	150.707,11	12.558,93	11.060,09
MCDT	27.242,95	29.582,99	26.565,56	32.929,81	116.321,31	9.693,44	8.365,61
UCCI (Internamento)	26.578,87	26.824,91	25.406,18	26.954,66	105.764,62	8.813,72	8.886,24

Descrição	2016					2016	2015
	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total	Média Mensal	Média Mensal
Subsídios do Governo	245.746,94	245.296,34	249.560,87	244.606,28	985.210,43	82.100,87	83.238,51
ISS, IP - CDSS Leiria	191.683,23	191.022,63	195.776,35	190.357,59	768.839,80	64.069,98	65.191,37
Infância e Juventude	22.989,08	23.990,40	24.196,63	23.033,99	94.210,10	7.850,84	7.909,83
Lar (ERPI)	77.432,56	76.458,66	78.367,10	77.880,15	310.138,47	25.844,87	25.558,62
Centro de Dia	4.816,80	4.602,72	4.897,41	4.662,49	18.979,42	1.581,62	1.489,66
Apoio Domiciliário	53.235,36	52.495,98	52.391,98	50.839,62	208.962,94	17.413,58	18.983,92
UCCI (LDM)	33.209,43	33.474,87	35.923,23	33.941,34	136.548,87	11.379,07	11.249,34
ARS Centro	54.063,71	54.273,71	53.784,52	54.248,69	216.370,63	18.030,89	18.047,14
UCCI (LDM)	54.063,71	54.273,71	53.784,52	54.248,69	216.370,63	18.030,89	18.047,14

- **Gastos (CMVMC, FSE e Custos com Pessoal):**

	2016					2016	2015
	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total	Média Mensal	Média Mensal
Custo MVMC	78.385,22	75.896,38	79.155,28	75.965,65	309.402,53	25.783,54	25.021,07
Géneros Alimentares	40.200,00	38.500,00	39.200,00	40.785,12	158.685,12	13.223,76	13.045,23
Medicamentos	6.252,12	5.900,00	7.000,00	12.269,04	31.421,16	2.618,43	2.338,07
Outras Matérias:	31.933,10	31.496,38	32.955,28	22.911,49	119.296,25	9.941,35	9.637,76
Material Limpeza (Inst./Lav.)	15.650,00	18.000,00	18.000,00	10.080,42	61.730,42	5.144,20	4.587,03
Material Higiene (Ind./Inst.)	6.540,00	4.800,00	5.250,00	2.511,70	19.101,70	1.591,81	1.926,98
Material Higiene de Incont.	6.900,00	5.600,00	5.100,00	5.215,14	22.815,14	1.901,26	2.221,69
Material Penso	1.180,00	1.490,00	2.769,98	3.710,26	9.150,24	762,52	458,81
Material Exames	735,54	867,47	203,62	645,75	2.452,38	204,37	204,67
Material MFR	367,38	173,18	516,60	375,77	1.432,93	119,41	58,26
Material Diverso	560,18	565,73	1.115,08	372,45	2.613,44	217,79	180,32

Descrição	2016					2016	2015
	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total	Média Mensal	Média Mensal
Subcontratos:							
Serviços especializados:	26.820,52	51.488,38	27.183,81	44.945,68	150.438,39	12.536,53	12.736,93
Trabalhos Especializados	2.913,76	216,48	1.685,48	2.702,84	7.518,56	626,55	422,81
Publicidade e Propaganda	150,00	180,00	380,70	409,20	1.119,90	93,33	116,76
Honorários	16.987,90	28.154,07	19.394,80	36.503,09	101.039,86	8.419,99	7.701,02
Conservação e Reparação	6.768,86	22.937,83	5.722,83	5.330,55	40.760,07	3.396,67	4.496,34
Edifícios - Serviços	406,92	392,79	389,99	478,90	1.668,60	139,05	953,23
Edifícios - Prop. Investimento		15.371,43	-	-	15.371,43	1.280,95	1.171,96
Viaturas	432,32	1.129,02	1.099,54	1.027,18	3.688,06	307,34	196,37
Equipamentos - Serviços Apoio	5.929,62	3.019,86	3.396,03	2.044,87	14.390,38	1.199,20	1.481,81
Equipamentos - Outros		3.024,73	837,27	1.779,60	5.641,60	470,13	692,97
Materiais:	1.466,76	2.998,48	1.424,25	2.025,35	7.914,84	659,57	972,61
Energia e Fluidos:	47.191,44	40.190,80	30.779,43	43.990,09	162.151,76	13.512,65	12.675,63
Eletricidade	20.623,09	19.451,20	17.813,16	18.329,06	76.216,51	6.351,38	5.887,05
Combustíveis	19.536,30	15.286,48	8.558,05	18.683,60	62.064,43	5.172,04	4.664,42
Gasóleo	932,70	2.344,57	1.593,90	1.882,60	6.753,77	562,81	580,20
Gás	18.603,60	12.941,91	6.668,95	16.281,56	54.496,02	4.541,34	4.030,06
Carvão Vegetal		-	295,20	519,44	814,64	67,89	54,17
Água	7.032,05	5.453,12	4.408,22	6.977,43	23.870,82	1.989,24	2.124,16
Deslocações, estadas e transportes:	133,20	1.094,61	2.527,51	2.631,02	6.386,34	532,20	-
Serviços diversos:	36.177,24	38.126,62	36.991,33	43.039,90	154.335,09	12.861,26	12.170,04
Rendas e Aluguers	257,78	1.429,23	257,78	257,78	2.202,57	183,55	399,42
Comunicação	2.174,15	2.170,77	2.137,55	2.131,04	8.613,51	717,79	711,67
Seguros	456,13	1.145,34	2.815,88	2.164,44	6.581,79	548,48	565,15
Contencioso e Notariado	154,00	135,00	387,30	184,20	860,50	71,71	44,29
Despesas de Representação	99,80	361,90	-	-	461,70	38,48	2,33
Outros	33.035,38	32.884,38	31.392,82	38.302,44	135.615,02	11.301,25	10.447,18
Serviços Médicos	19.047,78	16.439,96	19.412,26	22.304,59	77.204,59	6.433,72	6.388,98
Serviços Manutenção	4.907,74	3.798,57	4.222,33	10.036,33	22.964,97	1.913,75	1.905,93
Serviços Diversos -	8.669,61	7.919,03	7.039,67	2.107,68	25.735,99	2.144,67	883,10
Serviços Diversos - Outros	410,25	4.726,82	718,56	3.853,84	9.709,47	809,12	1.269,16
Total	111.789,16	133.898,89	98.906,33	136.632,04	481.226,42	40.102,20	38.555,21

Descrição	2016					2016	2015
	1º Trim	2º Trim	3º Trim	4º Trim	Total	Média Mensal	Média Mensal
Custos com pessoal					1.306.330,97	108.860,91	99.727,52
Remunerações ao Pessoal (QP)							
Rem. Certas (Venc+S.ferias+S.Natal)	206.630,47	277.381,17	220.995,08	284.423,13	989.429,85	82.452,49	74.531,36
Rem. Adicionais (S.Alim+O.Grat) *	26.558,73	25.869,43	26.864,37	26.864,76	106.157,29	8.846,44	8.838,83
Encargos sobre as Remunerações	41.540,93	55.740,35	44.276,02	57.734,69	199.291,99	16.607,67	15.479,67
Seguros de Ac. Trabalho e Doenças Prof.	-	2.826,82	4.965,82	2.436,68	10.229,32	852,44	761,38
Outros	-	41,21	488,31	693,00	1.222,52	101,88	116,29



4. Situação Patrimonial

a) Fundos Patrimoniais

A variação dos Fundos Patrimoniais reflete o reconhecimento de várias realizações, pontuais e normais. Este é o mapa evolutivo, estando os movimentos do ano 2016, normais, especificados no Anexo (ver n17.8 do anexo).

Fundos Patrimoniais	Período					Variação 2016/15	
	2012	2013	2014	2015	2016	Valor	%
Fundos	74.734,28	74.734,28	74.734,28	74.734,28	74.734,28	-	0,0%
Excedentes técnicos	-	-	-	-	-	-	
Reservas	-	-	-	-	-	-	
Resultados transitados	(204.667,33)	(348.819,18)	(52.888,45)	226.126,60	1.498.794,76	1.272.668,16	2406,3%
Excedentes de revalorização	1.346.427,29	1.346.257,59	964.431,75	693.665,22	678.906,38	(14.758,84)	-1,5%
Outras variações nos FP	1.129.129,38	1.138.444,66	1.478.233,45	1.427.435,76	1.381.597,10	(45.838,66)	-3,1%
Total	2.345.623,62	2.210.617,35	2.464.511,03	2.421.961,86	3.634.032,52	1.212.070,66	49,2%
Resultado Líquido (s/ ef ...)	(144.151,85)	(85.895,11)	8.079,42	332.652,37	234.441,36	(98.211,01)	-29,6%
Resultado Líquido				1.257.909,32			
Total	2.201.471,77	2.124.722,24	2.472.590,45	3.679.871,18	3.868.473,88	188.602,70	7,6%

a) Balanço

Sendo o Balanço o identificador da situação patrimonial, continua a ser também um documento importante para a análise da situação financeira, se bem que estático, e por isso carecendo sempre de outras considerações e análise, apresenta-se a sua estrutura básica valorizada nas suas grandes componentes e igualmente na sua visualização gráfica.

Uma leitura resumida permite-nos constatar no geral uma estrutura adequada de ativos e passivos, correntes e não-correntes, em equilíbrio financeiro, fundamentando a autonomia e solvabilidade.

RUBRICAS	Notas	Datas									Var. 16/15
		31-12-2013		31-12-2014		31-12-2015		31-12-2016			
Ativo não corrente		89,7%	3.082.089,87	90,0%	3.535.785,34	92,2%	3.246.078,29	69,1%	3.272.160,59	70,9%	0,8%
Ativo corrente		10,3%	343.121,50	10,0%	299.535,95	7,8%	1.449.547,65	30,9%	1.342.098,92	29,1%	-7,4%
Total do ativo			3.425.211,37		3.835.321,29		4.695.625,94		4.614.259,51		-1,7%
Fundos patrimoniais			2.210.617,35		2.464.511,03		2.421.961,86		3.634.032,52		50,0%
Resultado Líquido do período			(85.895,11)		8.079,42		1.257.909,32		234.441,36		-81,4%
Total do fundo do capital		60,4%	2.124.722,24	62,0%	2.472.590,45	64,5%	3.679.871,18	78,4%	3.868.473,88	83,8%	5,1%
Passivo não corrente		64,9%	870.636,34	67,0%	793.541,16	58,2%	726.322,59	715%	610.782,28	819%	-15,9%
Passivo corrente		35,1%	429.683,09	33,0%	569.189,68	418%	289.432,17	28,5%	135.003,35	8,1%	-53,4%
Total do passivo			1.300.319,43		1.362.730,84		1.015.754,76		745.785,63		-26,6%
Total dos FP e do passivo			3.425.211,37		3.835.321,29		4.695.625,94		4.614.259,51		-1,7%



Relativamente à situação patrimonial, após a estabilização de contas, torna-se necessário efetuar no próximo exercício um completo rastreio e inventariação de todos os AFT, com aferição de existência, utilidade e respetiva revalorização, e subsequentes procedimentos contabilísticos de reconhecimento de acordo com os princípios de políticas definidas.

5. Rácios

Para o período de 2016, e comparativo, apresentam-se os seguintes Rácios:

Rácios	2012	2013	2014	2015	2016
Financeiros (Estrutura)					
Autonomia Financeira = Fundo de Capital / Ativo Total	60,4%	62,0%	64,5%	78,4%	83,8%
Endividamento = Passivo Total / Ativo Total	40%	38%	36%	22%	16%
Endividamento Não-Corrente = Passivo Não-Corrente / Ativo Total	26%	25%	21%	15%	13%
Endividamento-Corrente = Passivo Corrente / Ativo Total	14%	13%	15%	6%	3%
Capacidade de Endividamento = Fundo de Capital / Capital Permanente	70%	71%	76%	84%	86%
Solvabilidade = Fundo de Capital / Passivo Total	153%	163%	181%	362%	519%
Estrutura Financeira (DER) = Passivo Total / Fundo de Capital	65%	61%	55%	28%	19%
Estrutura de Endividamento = Passivo Corrente/ Passivo total	35%	33%	42%	28%	18%
Financeiros (Equilíbrio)					
Liquidez Geral = Ativo Corrente / Passivo Corrente	0,74	0,80	0,53	5,01	9,94
Liquidez Reduzida = Ativo Corrente-Inventários / Passivo Corrent	0,76	0,76	0,51	4,97	9,83
Prazo Médio Rec (Geral) = 365 x (Clientes+Utentes / Faturação)			36	35	50
Prazo Médio Rec ((Entidades) = 366 x (Clientes / Faturação)				75	105
Prazo Médio de Pagamento = 365 x (Fornecedores+Out D* / Compras de Bens e Serviços)			96	54	48
Económicos					
EBITDA = Resultado antes de enc. finan., imp., amort. e	-47.291,29	42.565,34	153.758,23	1.428.756,61	419.915,61
				S/ efeitos extraordinários	503.499,66
EBIT = Resultado Operacional	-119.620,33	-54.279,41	42.751,45	1.290.006,88	283.207,45
				S/ efeitos extraordinários	364.749,93

* Exceto Fornecedores de Investimentos

Em 2016, a autonomia financeira é de 83,8%, ou seja, regista-se um aumento de autonomia face ao ano anterior. Este valor e aumento, nos anos de 2015 e 2016, justifica-se pelo aumento do ativo e compensação do resultado líquido, e neste caso com influência de fator pontual. Todavia, há uma estabilidade nos indicadores desta autonomia.

Por esse efeito, e também pela diminuição do passivo, o índice de endividamento baixou, cifrando-se em 16%, o que reflete solidez patrimonial, numa tendência constante de diminuição.

Relativamente ao financiamento externo não corrente, o capital pago em 2016 foi de € 115.454,31, significando uma redução de 16% no capital em dívida. Sobre os juros e gastos similares, alerta-se para a leitura do valor absoluto que se regista, de € 49.374,73, com a informação complementar de que compreendem o facto pontual do pagamento de juros de mora (€ 27.139,76) em acerto de contas e revisão de preços da obra UCCI, sendo que os normais juros com os empréstimos bancários se reduziram em cerca de 23% (ver n8 e n17.17 do anexo).

Neste aspeto, e em termos de estratégia futura de investimentos em infraestruturas, o recurso a financiamento externo tem acolhimento sustentado.

Por outro lado, estando o equilíbrio financeiro também ligado à liquidez, é necessário referenciar que o valor do ativo corrente está sobrevalorizado neste ano (e anterior) por efeito do valor da rubrica de caixa e depósitos bancários, em resultado das disponibilidades da realização da alienação já referenciada.



Estando essas aplicações cativas para reinvestimento, assinala-se e regista-se que a liquidez geral da exploração está assegurada.

Por outro lado, em termos de “política comercial”, regista-se um Prazo Médio de Recebimentos Geral (de Clientes e Utentes) de 50 dias, o que significa um aumento relativamente ao ano anterior mas que podemos classificar de estabilidade na eficiência e regularidade da cobrança.

Por outro lado, isolando a influência dos Clientes (leia-se agora Entidades, e basicamente a ARSC), o Prazo Médio de Recebimentos atinge os 105 dias, um significativo aumento no ano de 2016 depois de alguma recuperação. Dependendo da sua evolução próxima, este item terá alguma influência na tesouraria.

Relativamente ao Prazo Médio de Pagamento, este regista um valor de 48 dias, prazo em recuperação dos períodos anteriores, significando também melhoria na gestão de tesouraria e consequente reforço de imagem e posicionamento negocial perante os fornecedores.

6. Aplicação de resultados

Naturalmente, conforme regime jurídico e estatutos, propõe-se que o resultado líquido se concretize em resultados transitados.

7. Agradecimentos

Esperamos ter contribuído para o esclarecimento geral dos irmãos e restantes stakeholders da situação financeira e patrimonial da Santa Casa Misericórdia de Alvaíázere.

Ficam em arquivo todos os documentos de suporte/base aos registos contabilísticos, e será constituído o Dossier Fiscal com este relatório e com as demonstrações financeiras e respetivo anexo a que se juntará o parecer do Conselho Fiscal e atas da Mesa Administrativa e da Assembleia-geral, e outros documentos necessários à prestação de informação às entidades públicas.

Nesta oportunidade também se agradece aos colaboradores o trabalho desenvolvido ao longo do ano, e nomeadamente a disponibilidade e profissionalismo dos serviços administrativos na contribuição para o rigor necessário nesta tarefa de informação contabilística e gestão financeira.

Alvaíázere, sede da SCMA, 03 de março de 2017

Departamento Financeiro,


(Gestor Financeiro)

Este Relatório relativo ao período findo em 31 de Dezembro de 2016 foi aprovado pela Mesa Administrativa em 03 de março de 2017.

A Mesa Administrativa,

